

**PROVA DISCURSIVA**

- Nesta prova, faça o que se pede, usando, caso deseje, o espaço para rascunho indicado no presente caderno. Em seguida, transcreva o texto para a **FOLHA DE TEXTO DEFINITIVO DA PROVA DISCURSIVA**, no local apropriado, pois **não serão avaliados fragmentos de texto escritos em locais indevidos**.
- Qualquer fragmento de texto que ultrapassar a extensão máxima de linhas disponibilizadas será desconsiderado.
- Na **folha de texto definitivo**, identifique-se apenas no cabeçalho da primeira página, pois não será avaliado texto que tenha qualquer assinatura ou marca identificadora fora do local apropriado. Ao texto que contenha outra forma de identificação será atribuída nota zero, correspondente à identificação do candidato em local indevido.
- Ao domínio do conteúdo serão atribuídos até **40,00 pontos**, dos quais até **2,00 pontos** serão atribuídos ao quesito apresentação (legibilidade, respeito às margens e indicação de parágrafos) e estrutura textual (organização das ideias em texto estruturado).

A necessidade contínua de melhoria no desempenho dos projetos executados levam as organizações a buscarem dispositivos que garantam que seus projetos sigam seu ciclo de vida dentro dos padrões estabelecidos de custo, prazo, qualidade, entre outros, conforme seu escopo preliminar.

Quando a organização tem um grande número de projetos para realizar, ou quando realiza projetos regularmente, surge a necessidade de se criar uma unidade para cuidar de todos os projetos. Essa unidade, chamada de PMO (*Project Management Office*) ou de Escritório de Gerenciamento de Projetos (EGP), existe tanto nas empresas orientadas para projetos quanto nas empresas que trabalham com produtos e serviços, mas que desenvolvem muitos projetos internos de aprimoramento de processos.

O PMO, ou o EGP, tem o intuito de ser o ponto de referência para *stakeholders*, gerentes de projetos e também para o time do projeto, sendo ele o local onde os projetos se realizam no papel, de modo a garantir o armazenamento e distribuição das informações inerentes ao projeto; disponibilizar recursos, ferramentas e técnicas necessárias para desenvolvimento desses projetos; e ser um estaleiro de conhecimento. O EGP tem também a função de realizar treinamento e aperfeiçoamento da equipe do projeto, e promove, assim, um melhor desempenho no desenvolvimento de soluções para as organizações.

Antônio César Amaru Maximiano. **Administração de projetos: como transformar ideias em resultados**. 4.<sup>a</sup> ed. São Paulo: Atlas, 2010 (com adaptações).

---

Considerando que o texto acima tenha caráter unicamente motivador e que o papel específico do EGP em uma organização seja desempenhado em três níveis, com responsabilidades crescentes do primeiro para o terceiro, redija um texto dissertativo a respeito das características e principais funções de cada um desses níveis. [valor: **38,00 pontos**, sendo **12,00 pontos para o nível 1**, **12,00 pontos para o nível 2** e **14,00 pontos para o nível 3**]

---

**RASCUNHO**

1	
2	
3	
4	
5	
6	
7	
8	
9	
10	
11	
12	
13	
14	
15	
16	
17	
18	
19	
20	
21	
22	
23	
24	
25	
26	
27	
28	
29	
30	

# RASCUNHO