

## CONHECIMENTOS ESPECÍFICOS

Acerca da evolução da administração e de suas principais abordagens, julgue os itens que se seguem.

- 51 A abordagem contingencial mostra que as influências que o ambiente externo das organizações exerce no ambiente interno não geram mudanças e, por isso, não exigem tratamento diferenciado.
- 52 A evolução das civilizações antigas contribuiu para o desenvolvimento das teorias administrativas.
- 53 A teoria desenvolvida por Fayol focava o operário como fator produtivo.

Com referência à evolução da administração pública no Brasil após 1930, julgue os itens a seguir.

- 54 O Decreto-lei n.º 200/1967 impôs novos rumos para a administração pública brasileira, tendo proporcionado a expansão da administração indireta por intermédio da criação de empresas estatais e da autonomia de gestão.
- 55 A estrutura administrativa implantada pelo governo de Getúlio Vargas previa uma administração desburocratizada.
- 56 O DASP, implantado em 1936 com o objetivo de suprir a administração patrimonialista até então existente, foi extinto no governo de Juscelino Kubitschek.
- 57 A Emenda Constitucional n.º 19/1998 extinguiu os efeitos jurídicos dos atos legislativos e administrativos, lavrados a partir da instalação da Assembleia Nacional Constituinte, que concediam estabilidade a servidor admitido sem concurso público, da administração direta ou indireta, inclusive das fundações instituídas e mantidas pelo poder público.

Com base nas disposições legais e normativas relacionadas ao processo administrativo, julgue os itens subsequentes.

- 58 Na redação de qualquer solicitação ou informação inerente a determinado processo, permite-se utilizar a frente e o verso da folha de despacho, porém não se permite incluir novas folhas até o total aproveitamento do verso. No caso de inserção de novos documentos no processo, deverá ser inutilizado o espaço em branco da última folha de despacho, mediante da aposição do carimbo “Em branco”.
- 59 Em qualquer órgão ou instância, deferida a prioridade de tramitação de procedimento administrativo, os autos deverão receber identificação própria que evidencie o regime de tramitação prioritária.

Julgue os seguintes itens, relativos às atividades de coordenação executiva de responsabilidade do Poder Executivo.

- 60 A grande diversidade política e geográfica do Brasil impõe a instituição de coordenações para o sucesso das políticas de gestão pública. Nesse sentido, os mecanismos de coordenação conseguem promover o mínimo de integração horizontal e vertical necessária.
- 61 O exercício da função presidencial impõe ao presidente da República a função de líder político da nação e, conseqüentemente, de coordenador intragovernamental.
- 62 Além de ser objeto de permanente coordenação, a execução dos planos e programas de governo deverá ser exercida em todos os níveis da administração.

Acerca de gestão da qualidade e do modelo de excelência gerencial, julgue os próximos itens.

- 63 Visando melhor administrar o Prêmio Nacional da Qualidade (PNQ) e as atividades decorrentes do processo de premiação em todo o território nacional, bem como fazer a representação institucional do PNQ nos fóruns internacionais, foi criada a Fundação Nacional da Qualidade, entidade privada e sem fins lucrativos.
- 64 Gestão da qualidade é entendida como um processo contínuo na busca da excelência da qualidade do produto/serviço, primando pela adoção de mecanismos de observação direta para se identificar as necessidades e aspirações dos clientes/usuários.
- 65 O objetivo da ISO (International Association for Standardization) consiste na elaboração de padrões, ou normas internacionais, de modo a facilitar as relações comerciais entre os países. O Brasil é representado na ISO pelo Conselho Nacional de Desenvolvimento Científico e Tecnológico (CNPq).
- 66 O **Manual de Controle de Qualidade**, de 1951, elaborado por Joseph M. Juran, é considerado o marco inicial da corrida pela qualidade total. Outros autores também se destacaram com contribuições nessa área, entre eles, Feigenbaum, Deming, Ishikawa e Darwin.
- 67 Na busca pelo aprimoramento da qualidade, ferramentas básicas auxiliam o gestor no estabelecimento de melhorias e na eliminação/redução de fontes de variação controláveis dos produtos/serviços. Essas ferramentas incluem o diagrama de Pareto, o diagrama de Ishikawa e o plano de ação 5W1H.

Julgue os itens que se seguem, relativos ao sistema de planejamento e orçamento do governo federal.

- 68 É vedada a consignação, na lei orçamentária, de crédito com finalidade imprecisa ou com dotação ilimitada ou proibida.
- 69 Adotado no Brasil, o orçamento-programa é um sistema em que se dispensa particular atenção às realizações do governo, mais que às coisas que ele adquire.
- 70 Até sessenta dias após a publicação dos orçamentos, nos termos da lei de diretrizes orçamentárias, o Poder Executivo terá de estabelecer a programação financeira e o cronograma de execução mensal de desembolso.

---

Julgue os próximos itens, acerca da administração, em sentido geral.

- 71 O planejamento tático do órgão está vinculado à definição de aspectos como missão, visão, princípios, crenças e valores da organização.
- 72 A atuação de um gestor público que desenvolva atividades na função de direção restringe-se ao nível hierárquico mais alto da organização.
- 73 A frase “ser reconhecida como a mais importante organização de fomento da ciência e tecnologia no país” encerra missão definida no processo de planejamento.
- 74 Em uma organização, o cenário de crescimento está associado, de acordo com a análise SWOT, à preponderância de pontos fortes, identificados em uma situação de risco, e oportunidades.
- 75 De acordo com a análise SWOT, o cenário denominado sobrevivência requer o emprego dos pontos fortes da organização para potencializar as suas oportunidades.
- 76 As alianças estratégicas, estabelecidas entre firmas que trabalham com serviços complementares, não ocorrem entre empresas concorrentes.

Julgue os itens subsequentes, a respeito das funções da administração.

- 77 A primeira etapa a ser considerada no processo decisório é a percepção da situação que envolve o problema.
- 78 Considere que um diretor pretenda reestruturar a organização que dirige, de modo a conferir maior centralização à perícia da organização e a permitir maior rigor no controle das funções pela alta administração. Nessa situação, recomenda-se a adoção da departamentalização funcional.
- 79 O procedimento de descentralização está associado ao repasse de atribuições e responsabilidades a setor subordinado.
- 80 Na liderança do tipo *laissez-faire*, o líder não define etapas ou métodos de trabalho, apenas fornece materiais ou informações que lhe sejam solicitados.
- 81 A definição de uma rotina de trabalho e de um procedimento operacional padrão corresponde ao desenvolvimento de produto fruto do planejamento operacional.
- 82 Entre as perspectivas clássicas da metodologia do *balanced scorecard*, a perspectiva financeira possibilita que o gestor acompanhe o desempenho da organização.

---

A respeito de gestão de pessoas, julgue os itens a seguir.

- 83 O empregado que esteja sendo capacitado para desenvolver suas atividades imediatas submete-se ao que se denomina, em gestão de pessoas, desenvolvimento profissional.
- 84 No método de avaliação de desempenho denominado escolha forçada, a elaboração do instrumento de avaliação é complexa, e os resultados apresentados aparecem sem muitas informações específicas.
- 85 A promoção, em uma organização, de um analista financeiro a gerente de recursos humanos constitui exemplo de recrutamento interno, na modalidade movimentação diagonal.
- 86 A entrevista, técnica de seleção que favorece a visualização dos conhecimentos, habilidades e atitudes de um candidato a determinado cargo ou função, evita a influência de variáveis externas durante o processo seletivo.
- 87 A descrição dos cargos existentes em uma organização possibilita ao gestor de recursos humanos a obtenção dos aspectos intrínsecos desses cargos, ao passo que os aspectos extrínsecos são obtidos por meio do procedimento de análise dos cargos.

Com relação à gestão de projetos e de processos, julgue os itens subsequentes.

- 88** A adoção do modelo de gestão de projetos PRINCE2 impossibilita o desenvolvimento das boas práticas associadas ao modelo PMBOK.
- 89** A aceitação dos produtos pelo cliente ou pelo patrocinador do projeto constitui atividade da fase de encerramento do projeto.
- 90** No estudo da viabilidade de projetos feito com base no *payback* simples, considera-se melhor projeto aquele que oferece taxa de juros que iguala o valor das entradas e saídas de caixa.

A respeito da Constituição Federal de 1988 (CF) e da aplicabilidade das normas constitucionais, julgue os itens a seguir.

- 91** Quanto à possibilidade de alteração, as constituições podem ser classificadas em rígidas, flexíveis e semirrígidas. De acordo com os pressupostos dessa classificação, a CF é exemplo de constituição semirrígida.
- 92** Normas constitucionais de eficácia contida não têm o poder de produzir todos os seus efeitos e demandam uma lei integrativa infraconstitucional para tanto.

Acerca dos direitos e garantias fundamentais, bem como dos direitos sociais e políticos, julgue os próximos itens.

- 93** O alistamento eleitoral e o voto são facultativos para os analfabetos e obrigatórios para os não analfabetos com mais de dezoito e menos de oitenta anos de idade.
- 94** Como expressão maior da liberdade de crença e culto, a CF determina a impossibilidade de o cidadão ser privado de direitos por motivo de crença religiosa ou de convicção filosófica ou política, salvo se as invocar para eximir-se de obrigação legal a todos imposta e recusar-se a cumprir prestação alternativa, fixada em lei.
- 95** Segundo o princípio da unicidade sindical, é vedada a criação de mais de uma organização sindical, representativa de categoria profissional ou econômica, na mesma base territorial, que não pode ser inferior à área de um município.

A respeito da organização político-administrativa do Estado e da administração pública, julgue os seguintes itens de acordo com a CF.

- 96** No cálculo do teto remuneratório do servidor público estipulado na CF, não serão computadas as parcelas de caráter indenizatório previstas em lei em favor do servidor.
- 97** A reforma da previdência ocorrida em 1998 vedou absolutamente a percepção de mais de uma aposentadoria por servidor público.
- 98** Considerar o valor dos impostos recolhidos à fazenda pública por participante de processo licitatório como item para decisão sobre proposta vencedora é inconstitucional e contraria o princípio que veda a distinção entre brasileiros.
- 99** É da competência dos municípios a exploração direta, ou mediante concessão, dos serviços locais de gás canalizado.

Conforme as disposições da CF acerca do Poder Executivo, julgue os itens subsequentes.

- 100** Considere a seguinte situação hipotética.  
A atual presidenta do Brasil foi convidada a participar de rodada de reuniões dos presidentes dos países-membros do Mercado Comum do Sul (MERCOSUL), a realizar-se em Buenos Aires – Argentina, no período de 17 a 21 de dezembro de 2012. Em atenção a esse convite, O Gabinete da Presidência da República informou ao órgão administrativo do MERCOSUL que a presidenta se deslocará para aquele país em 16/12/2012, à noite, e retornará a Brasília em 24/12/2012, pela manhã.  
Nessa situação hipotética, a presidenta deverá contar com licença do Congresso Nacional para ausentar-se do país, sob pena de perda do cargo.
- 101** Em caso de impedimento do presidente e do vice-presidente da República, ou vacância dos respectivos cargos, serão, sucessivamente, chamados ao exercício da Presidência os presidentes do Senado Federal, da Câmara dos Deputados e do Supremo Tribunal Federal.

Julgue os itens que se seguem, relativos ao Poder Legislativo, ao processo legislativo e ao Poder Judiciário.

**102** A CF poderá ser emendada mediante proposta subscrita por, no mínimo, 1% do eleitorado nacional, distribuído por, pelo menos, cinco estados, com não menos de 0,3% dos eleitores de cada um deles.

**103** A mesa de assembleia legislativa de estado federado ou da Câmara Legislativa do Distrito Federal tem legitimidade ativa para propor ação direta de inconstitucionalidade e ação declaratória de constitucionalidade.

**104** Compete privativamente à Câmara dos Deputados autorizar, pelo voto de, pelo menos, dois terços de seus membros, a instauração de processo contra o presidente e o vice-presidente da República e os ministros de Estado.

**105** A sessão legislativa não será interrompida sem a aprovação do projeto de lei de diretrizes orçamentárias.

---

Em relação aos poderes do Estado e ao direito administrativo, julgue os itens a seguir.

**106** Mesmo tendo sido atribuída determinada função a cada um dos poderes do Estado, o direito positivo pode converter uma função jurisdicional atípica em uma função administrativa típica.

**107** O costume não pode ser considerado fonte do direito administrativo, haja vista o princípio da legalidade ser um dos princípios da administração pública.

---

A respeito dos poderes da administração, das autarquias e das empresas públicas, julgue os itens seguintes.

**108** As empresas públicas são pessoas jurídicas de direito público criadas por lei.

**109** Controle e fiscalização são as funções básicas das agências autárquicas executivas, funções essas adequadas ao regime de desestatização.

**110** O exercício da discricionariedade pode concretizar-se tanto no momento da prática do ato quanto na sua revogação.

---

Julgue o item abaixo, relativo ao ato administrativo.

**111** A nomeação de ministro do Supremo Tribunal Federal pelo presidente da República após aprovação pelo Senado Federal é considerada ato composto.

Acerca do controle judicial e da responsabilidade civil do Estado, julgue os itens a seguir.

**112** É possível invocar o controle judicial sobre legalidade e mérito de ato administrativo.

**113** A responsabilidade objetiva do Estado fundamenta-se na teoria do risco administrativo.

---

No que diz respeito ao contrato administrativo e às licitações, julgue os itens que se seguem com base nas disposições da Lei n.º 8.666/1993 e alterações.

**114** Se a União tiver de intervir no domínio econômico para normalizar o abastecimento, a licitação será dispensável.

**115** A instauração de insolvência civil pode dar causa a rescisão de contrato administrativo.

**116** Modificação de edital de licitação, mesmo que afete a formulação de propostas, não acarreta o dever de reabrir o prazo inicialmente estabelecido.

---

A respeito de penalidades e do processo administrativo disciplinar, julgue os itens a seguir com base nas disposições da Lei n.º 8.112/1990 e alterações.

**117** O registro da penalidade de advertência aplicada a servidor público será cancelado após o decurso de três anos, desde que ele não pratique nova infração disciplinar nesse período.

**118** No transcurso de processo administrativo disciplinar, é vedado à administração afastar o servidor do exercício do seu cargo.

---

Com relação às transferências de recursos da União mediante convênios e contratos de repasse, julgue os próximos itens com base nas disposições do Decreto n.º 6.170/2007, da Portaria MPOG-MF-CGU n.º 507/2011 e de suas respectivas alterações.

**119** Os convênios ou contratos de repasse com entidades privadas sem fins lucrativos devem ser assinados pelo ministro de Estado ou pelo dirigente máximo da entidade da administração pública federal concedente, podendo essas autoridades delegar essa competência a servidor público lotado no respectivo órgão.

**120** Com os recursos decorrentes de convênio com a União, as entidades privadas sem fins lucrativos deverão realizar, no mínimo, cotação prévia de mercado, se forem adquirir bens e contratar serviços.

## PROVA PRÁTICA DISCURSIVA

- Nesta prova, faça o que se pede, usando, caso deseje, o espaço para rascunho indicado no presente caderno. Em seguida, transcreva o texto para a **FOLHA DE TEXTO DEFINITIVO DA PROVA PRÁTICA DISCURSIVA**, no local apropriado, pois **não serão avaliados fragmentos de texto escritos em locais indevidos**.
- Qualquer fragmento de texto que ultrapassar a extensão máxima de linhas disponibilizadas será desconsiderado.
- Na **folha de texto definitivo**, identifique-se apenas na primeira página, pois não será avaliado texto que tenha qualquer assinatura ou marca identificadora fora do local apropriado.
- Ao domínio do conteúdo serão atribuídos até **20,00 pontos**, dos quais até **2,00 pontos** serão atribuídos ao quesito apresentação e estrutura textual (legibilidade, respeito às margens e indicação de parágrafos).

A avaliação dos resultados na administração pública transformou-se em uma tônica nos últimos anos, em que se buscaram ferramentas e metodologias para atender essa demanda. Nesse sentido, o *Balanced Scorecard* (BSC) se apresenta como uma possível solução para fazer frente a essa necessidade de acompanhamento estratégico.

Tendo em vista que o texto acima tem caráter unicamente motivador e considerando que a CAPES pretenda implementar o BSC para avaliar a execução de seu planejamento estratégico, redija um texto dissertativo sob a forma de uma nota técnica com argumentação favorável, ou não, à implementação do BSC na CAPES. Em seu texto, atenda, necessariamente, ao que se pede a seguir.

- ▶ Discorra sobre a origem e a importância do BSC para a gestão estratégica. [valor: 6,00 pontos]
- ▶ Apresente análise técnica quanto à implementação das perspectivas clássicas do BSC em uma organização pública. [valor: 8,00 pontos]
- ▶ Apresente opinião técnica e sugestões de encaminhamento. [valor: 4,00 pontos]

**Atenção:** o texto da nota técnica deve conter, obrigatoriamente, as seguintes partes:

Título (centralizado): **Nota Técnica n.o 123/2012**\*

Data (alinhada à direita): **Brasília, 16 de dezembro de 2012.**\*

Encaminhamento: Ao Senhor ...\*\*

Assunto: ...\*\*

Parágrafo(s) explicativo(s) a respeito da nota técnica (fundamentação legal ou histórico justificador da necessidade da nota técnica)\*\*\*

Parágrafo(s) com análise técnica do assunto sob exame (situações, circunstâncias e mecanismos)\*\*\*

Parágrafo(s) conclusivo(s)\*\*\*

Fecho: Atenciosamente,

Assinatura: **Analista X**\*

Nome (em maiúsculas): **ANALISTA X**\*

Cargo: Analista de órgão público

\* A alteração das informações sublinhadas e negritadas (número, data, assinatura e nome) será considerada marca identificadora indevida e, portanto, conforme edital, implicará a anulação da sua prova prática discursiva.

\*\* As reticências indicam aspectos a serem desenvolvidos de acordo com o teor da nota técnica.

\*\*\* Esses parágrafos devem ser numerados sequencialmente (de 1 ao último) na margem esquerda do corpo do texto.

**RASCUNHO**

1	
2	
3	
4	
5	
6	
7	
8	
9	
10	
11	
12	
13	
14	
15	
16	
17	
18	
19	
20	
21	
22	
23	
24	
25	
26	
27	
28	
29	
30	



**cespeUnB**

Centro de Seleção e de Promoção de Eventos