



INCA INSTITUTO NACIONAL DO CÂNCER

CONCURSO PÚBLICO

CARGO 8:  
ANALISTA EM C&T JÚNIOR

ÁREA:  
PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

CADERNO DE PROVAS – PARTE II  
Conhecimentos Específicos e Discursiva

MANHÃ

LEIA COM ATENÇÃO AS INSTRUÇÕES ABAIXO.

- 1 Nesta parte II do seu caderno de provas, confira atentamente se os seus dados pessoais e os dados identificadores do seu cargo transcritos acima estão corretos e coincidem com o que está registrado em sua folha de respostas e em sua folha de texto definitivo da prova discursiva. Confira também o seu nome e o nome de seu cargo em cada página numerada desta parte de seu caderno de provas. Em seguida, verifique se o seu caderno de provas (partes I e II) contém a quantidade de itens indicada em sua folha de respostas, correspondentes às provas objetivas, e a prova discursiva, acompanhada de espaço para rascunho. Caso o caderno esteja incompleto, tenha qualquer defeito ou apresente divergência quanto aos seus dados pessoais ou quanto aos dados identificadores do seu cargo, solicite ao fiscal de sala mais próximo que tome as providências cabíveis, pois não serão aceitas reclamações posteriores nesse sentido.
- 2 Quando autorizado pelo chefe de sala, no momento da identificação, escreva, no espaço apropriado da **folha de respostas**, com a sua caligrafia usual, a seguinte frase:

*Fortes razões fazem fortes ações.*

**OBSERVAÇÕES**

- Não serão objeto de conhecimento recursos em desacordo com o estabelecido em edital.
- Informações adicionais: telefone 0(XX) 61 3448-0100; Internet – [www.cespe.unb.br](http://www.cespe.unb.br).
- É permitida a reprodução deste material apenas para fins didáticos, desde que citada a fonte.

## CONHECIMENTOS ESPECÍFICOS

Nos termos do art. 166, § 1.º, da Constituição Federal, cabe à comissão mista de planos, orçamentos públicos e fiscalização (CMO) do Congresso Nacional (CN) examinar e emitir parecer sobre os projetos de lei orçamentária (PLO) relativos ao Plano Plurianual (PPA), às diretrizes orçamentárias, ao orçamento anual e aos créditos adicionais. A CMO teve a estrutura, composição, direção e procedimentos de apreciação orçamentária regulamentados desde 1988 por diversas resoluções do Congresso Nacional, com força de lei, entre as quais vigora, desde o início de 2007, a Resolução n.º 1/2006.

H. Tollini. *Em busca de uma participação mais efetiva do Congresso no processo de elaboração orçamentária*. CN, 2008 (com adaptações).

Em relação à programação orçamentária feita no Brasil, julgue os itens a seguir.

- 41 Os recursos orçamentários da União são os oriundos dos orçamentos fiscal e da seguridade social, e de investimento das estatais; os não orçamentários, embora não estejam expressos nos orçamentos da União, também financiam ações do PPA.
- 42 A Constituição Federal impõe restrições à capacidade de o Poder Legislativo alterar a proposta orçamentária encaminhada pelo Poder Executivo, sendo admitidos acréscimos na programação de despesas apenas se houver cancelamento de valor equivalente.
- 43 A programação da saúde, constante dos PLO, é, obrigatoriamente, analisada nas comissões permanentes correlatas da Câmara de Deputados e do Senado Federal e por um relator setorial designado entre membros titulares ou suplentes da CMO.
- 44 É vedado aos parlamentares apresentar emendas “carimbando” recursos para ações — por exemplo, a ação “estruturação de unidades de atenção especializada em oncologia” —, se a emenda beneficiar alguma unidade de saúde da rede privada.
- 45 Quando um programa gerenciado pelo Ministério da Saúde (MS) inclui pelo menos uma ação sob a responsabilidade de outro ministério ou quando o MS tem pelo menos uma ação em programa gerenciado por outro ministério, esse programa é chamado de intersetorial.
- 46 Leis de diretrizes orçamentárias têm autorizado transferências de recursos para entidades privadas que não atuam nos setores de saúde ou educação.

O sistema federal de planejamento busca responder a exigências constitucionais e legais, entre as quais figuram a elaboração do Plano Plurianual (PPA) a cada quatro anos e as propostas anuais de diretrizes orçamentárias e do orçamento que balizam a aprovação das respectivas leis (Lei de Diretrizes Orçamentárias e Lei de Orçamento Anual). Esse sistema requer também o acompanhamento, a atualização e a avaliação dos respectivos programas e ações.

SISPLAM. MS. Brasil. *Glossário Temático: Sistema de planejamento, monitoramento e avaliação das ações em saúde*. Brasília, 2006 (com adaptações).

Quanto ao acompanhamento da execução físico-financeira requerido pelo sistema federal de planejamento, julgue os itens de 47 a 50.

- 47 O sistema de informações gerenciais e de planejamento (SIGPLAN), gerenciado pelo Ministério do Planejamento, Orçamento e Gestão (MPOG), destina-se a elaboração, revisão, monitoramento e avaliação de programas e ações do PPA.
- 48 O monitoramento de programas e ações atua como forma de controle, e, nesse sentido, não deve ser entendido como forma de avaliação porque sempre enfoca intervenções em processo de desenvolvimento, antes que cheguem a resultados.
- 49 Cabe às comissões permanentes da Câmara dos Deputados e do Senado Federal exercer o acompanhamento e a fiscalização orçamentária dos planos e programas nacionais, regionais e setoriais apresentados pelo Poder Executivo.
- 50 Os Ministérios da Fazenda, do Planejamento e da Casa Civil são órgãos centrais da comissão de monitoramento e avaliação do PPA; as unidades de monitoramento e avaliação, órgãos setoriais.

A política nacional de atenção oncológica: promoção, prevenção, diagnóstico, tratamento, reabilitação e cuidados paliativos foi instituída pela Portaria GM/MS n.º 2.439, de 8/12/2005, para ser implantada em todas as unidades federadas. Com referência a essa política e acerca da rede de atenção oncológica no Brasil, julgue os seguintes itens.

- 51 Compõem a rede de atenção oncológica as unidades de assistência de alta complexidade em oncologia, os centros de assistência de alta complexidade em oncologia (CACON) e os centros de referência de alta complexidade em oncologia.
- 52 As unidades e centros credenciados para prestar serviços assistenciais em oncologia podem integrar a rede de atenção estadual ou municipal, embora não devam se submeter a regulação, fiscalização, controle e avaliação do gestor estadual e municipal.
- 53 As unidades de assistência de alta complexidade em oncologia podem prestar atendimento de radioterapia, de hematologia e de oncologia pediátrica e devem contar com serviços de cirurgia oncológica e de oncologia clínica.
- 54 CACON é o hospital que possui condições técnicas, instalações físicas e recursos adequados à prestação de assistência especializada de alta complexidade somente para o tratamento dos cânceres mais prevalentes no Brasil.
- 55 A consolidação do conceito de rede como estratégia de gestão da atenção oncológica no país iniciou-se em 2003, quando o Instituto Nacional do Câncer (INCA) propôs a elaboração de uma agenda comum para as ações de controle do câncer no Brasil.

É evidente a necessidade de as organizações de saúde estabelecerem e conduzirem processos de mudanças para a modernização das práticas administrativas e gerenciais do Sistema Único de Saúde (SUS). O conceito de gestão da mudança organizacional ainda é, entretanto, tema que necessita ser mais bem esclarecido e contextualizado. No que se refere à gestão da mudança organizacional no âmbito do SUS, julgue os itens que se seguem.

- 56 Em qualquer organização, as forças geradoras de mudanças devem ser procuradas somente no ambiente externo, e o impacto dessas forças depende tanto de sua natureza e intensidade, quanto da capacidade de a organização enfrentá-las.
- 57 O desenvolvimento organizacional pode ser corretamente entendido como o esforço educacional proposto à organização para que esta mude atitudes, valores, comportamentos, tecnologia e estrutura para melhor adaptar-se a novas conjunturas, tecnologias e necessidades.
- 58 Independentemente do caráter da mudança e da complexidade de seu gerenciamento, é imprescindível que toda organização defina uma equipe de mudança que possa, entre outras tarefas, estabelecer os diagnósticos organizacionais e os planos de mudança.
- 59 O modelo organizacional baseado em perspectiva sistêmica realça a importância de se excluírem os aspectos ambientais e de se focar exclusivamente na problemática identificada no momento do diagnóstico situacional.
- 60 Entre as ações relevantes que devem ser realizadas por gestores de mudanças, inclui-se o mapeamento dos impactos gerados por uma mudança, para atuação focada e eficaz, e o alinhamento da estrutura da empresa à nova rotina organizacional.

Com relação a informação em saúde, julgue os itens subsequentes.

- 61 O sistema de informação de mortalidade (SIM) é o único sistema de informação em saúde, de abrangência nacional.
- 62 O sistema de informação de nascidos vivos (SINASC) e o sistema de informação de agravos de notificação de agravos (SINAN) são sistemas de informação em saúde já implantados nos municípios.
- 63 O sistema de informação ambulatorial (SIA) e o sistema de internação hospitalar (SIH) tem alta sensibilidade para elaboração dos indicadores de morbidade.

A respeito de informações em saúde referentes a mortalidade e morbidade, julgue os próximos itens.

- 64 Tais informações, de fundamental importância, são utilizadas no planejamento e na gestão das ações no campo da saúde nas três esferas de governo.
- 65 O SIM tem como documento básico o informe nacional de mortalidade hospitalar.
- 66 Os sistemas de informação em saúde do país permitem estimar a incidência dos tipos mais importantes de câncer no país.

Ainda quanto a informação em saúde, no país, julgue os itens a seguir.

- 67 Por meio do SINASC, é possível a realização do monitoramento da qualidade da assistência ao parto tanto na rede pública como na particular.
- 68 No que se refere a informação em saúde, conta-se com elenco de agravos à saúde, definido por portaria ministerial, os quais, quando ocorrerem, devem ser notificados por qualquer nível de serviço de saúde.
- 69 Houve avanço na cobertura e na qualidade dos bancos nacionais de dados relativos a informação em saúde — conquista significativa na construção do SUS.
- 70 Em razão do elevado grau de integração entre os diversos bancos existentes em informação em saúde, é possível pleno acompanhamento intersetorial das condições de saúde atualmente.

Acerca da gestão de projetos, julgue os itens que se seguem.

- 71 As partes envolvidas (*stakeholders*) são responsáveis por determinar os requisitos do projeto.
- 72 Em um projeto de mapeamento de processos, o maior consumo de recursos ocorre nos processos de execução.
- 73 Ao se descobrir, no plano de implementação de um projeto, um erro que poderá acarretar atraso na data de sua entrega, a primeira medida a ser adotada pelo gerente de projetos é solicitar alteração nessa data e encaminhar o pedido para aprovação do patrocinador.
- 74 Considere que, durante uma reunião de ponto de controle, alguns *stakeholders* solicitem uma mudança no escopo do projeto. Nessa situação, o gerente de projetos, mesmo conhecendo a posição do patrocinador de não liberar verbas adicionais para alterações propostas pelos *stakeholders*, deve formalizar a solicitação de mudança e avaliar o impacto do que está sendo proposto.
- 75 Considere que o analista de sistemas responsável pela implementação de uma importante rotina do projeto de sistema que está sendo desenvolvido por sua equipe, acredite que, se tudo correr bem, em 30 horas a rotina esteja pronta, porém, o mais provável é que sejam gastas 45 horas para tanto. Considere, ainda, que, caso ocorra algum problema, possam ser gastas até 150 horas. Com base nessas informações, é correto afirmar que a estimativa PERT para essa atividade é de 60 horas.

RASCUNHO

Em relação a planejamento estratégico, julgue os itens que se seguem.

- 76 A declaração: “A PETRBRAS atuará no Brasil e no exterior de forma integrada no negócio de energia, com um crescimento médio anual de 11% na produção de óleo e gás, durante 3 anos.” é um exemplo de missão da organização.
- 77 A declaração a seguir é um exemplo de meta: “Pretendo tirar nota acima de 7 em todas as provas de matemática do período semestral.”
- 78 Considera-se exemplo de visão o laboratório que pretenda manter-se reconhecido e referenciado como um centro de excelência de gestão da produção em pesquisa, desenvolvimento e extensão, com ética e responsabilidade social.
- 79 Em termos de gestão, as escolas de pensamento podem ser agrupadas em três grandes perspectivas: estrutural, humanística e integrativa.
- 80 Na visão taylorista, destacam-se os princípios de administração científica, de intensificação, de economicidade e de produtividade.
- 81 Considere que, em uma empresa farmacêutica cujas pesquisas para novos medicamentos demandem, em média, 5 anos para serem concluídas, haja uma rotatividade de pesquisadores da ordem de 75% ao ano. Nesse caso, segundo a análise SWOT, essa situação caracteriza-se como ameaça interna para a empresa farmacêutica.
- 82 Considere que uma empresa pretenda adquirir uma nova máquina de salgados que diminui os desperdícios da que atualmente é usada permitindo aumentar a produção. Caso essa aquisição se concretize, segundo a análise SWOT ela pode ser considerada como um ponto forte da organização.
- 83 Oposição radical à escola clássica, visão simplista dos conflitos e enfoque manipulativo são as principais críticas à abordagem humanística das organizações.
- 84 São considerados pontos importantes da função gerencial estratégica a organização da ação gerencial, a constituição de uma organização a partir de um propósito, a integração e o alinhamento em toda a estrutura organizacional.

Em relação à gestão da qualidade, julgue os itens de 85 a 90.

- 85 *Benchmark* é o meio utilizado para abreviar o tempo necessário para implementar aperfeiçoamentos e reduzir o tempo requerido para levar os produtos ao mercado.
- 86 Deve-se realizar *benchmark* quando ocorrerem ataques competitivos da concorrência ou se estabelecerem crises.
- 87 O diagrama de causa e efeito, também chamado de diagrama de Ishikawa, mostra, a partir de uma análise gráfica, as relações entre dois conjuntos de dados associados que ocorrem aos pares.

- 88 O Ciclo de Deming, originalmente desenvolvido por Shewart, é aplicável tanto para gerenciar rotinas quanto para subsidiar processos de gerenciamento de projetos.
- 89 Crosby, considerado o pai da filosofia zero defeito, quando da elaboração da sua definição de qualidade, levou em consideração fatores como problemas com a matéria-prima e erros de concepção do projeto.
- 90 São princípios da qualidade total: o controle por processos, o cliente como processo e a orientação por prioridades.

Com base em planejamento, gestão e avaliação de sistemas, julgue os itens que se seguem.

- 91 Em uma plataforma *web* do tipo *e-marketplace* ou *e-hubs*, múltiplos compradores podem comprar de múltiplos vendedores.
- 92 As aparentes diferenças entre os sistemas de produção capitalista e socialista não impediram o compartilhamento de objetivos comuns de controle e direção centralizada dos sistemas de produção, para procurar aumentar seus níveis de eficiência.
- 93 Sistemas de informação transformam dados brutos em informações úteis por meio de três atividades básicas: entrada, processamento e saída.
- 94 Do ponto de vista de uma empresa, um sistema de informação representa uma solução organizacional e gerencial baseada na tecnologia da informação.
- 95 Não constitui desafio importante para a administração montar, projetar e utilizar sistemas de informação.
- 96 Um sistema de processamento de pedidos que tem como objetivo registrar, processar e acompanhar pedidos atende ao nível gerencial da organização.
- 97 Um sistema de planejamento de produção que tem como objetivo decidir quando e em que quantidade os produtos devem ser produzidos atende ao nível operacional da organização.
- 98 Um sistema de treinamento e desenvolvimento que tem como objetivo acompanhar o treinamento, as habilidades e as avaliações de desempenho dos funcionários atende ao nível estratégico da organização.
- 99 A teoria do custo de transação para o impacto da tecnologia de informação sobre a organização explica, sob a ótica de um gráfico custo de transação  $\times$  tamanho da empresa, que a tecnologia da informação (TI) potencialmente aumenta os custos, deslocando a curva do custo de transação para frente, abrindo a possibilidade de crescimento de receita com aumento de tamanho.
- 100 Um sistema estratégico de informação tem como proposta alterar metas, produtos, ou relacionamentos com o ambiente das organizações, para ajudá-las a conquistar vantagens sobre os concorrentes.

## PROVA DISCURSIVA

- Nesta prova, faça o que se pede, usando o espaço para rascunho indicado no presente caderno. Em seguida, transcreva o texto para a **FOLHA DE TEXTO DEFINITIVO DA PROVA DISCURSIVA**, no local apropriado, pois **não serão avaliados fragmentos de texto escritos em locais indevidos**.
- Qualquer fragmento de texto além da extensão máxima de linhas disponibilizadas será desconsiderado.
- Na **folha de texto definitivo**, identifique-se apenas no cabeçalho da primeira página, pois **não será avaliado** texto que tenha qualquer assinatura ou marca identificadora fora do local apropriado.

A Portaria GM/MS n.º 2.439/2005 institui a Política Nacional de Atenção Oncológica, com referência às ações de promoção, prevenção, diagnóstico precoce, atenção primária, de média e alta complexidade, e às questões de pesquisa, reabilitação e educação. A Portaria SAS/MS n.º 741/2005, do Secretário de Atenção à Saúde, por sua vez, foca a atenção oncológica na organização dos serviços de alta complexidade (unidades de assistência de alta complexidade em oncologia e centros de assistência e referência de alta complexidade em oncologia). Nesse sentido, o Instituto Nacional de Câncer (INCA) é o Centro de Referência de Alta Complexidade em Oncologia do Ministério da Saúde e o Conselho Consultivo do INCA (CONSICA) é o órgão de apoio técnico à execução das ações da Portaria SAS/MS n.º 741.

A partir das informações do texto acima, redija um texto dissertativo a respeito do seguinte tema:

### ACESSO À ATENÇÃO INTEGRAL EM ONCOLOGIA NO CONTEXTO DA TRANSIÇÃO EPIDEMIOLÓGICA BRASILEIRA

Ao elaborar seu texto, atenda, necessariamente, as seguintes determinações:

- ▶ descreva o atual quadro epidemiológico do câncer no contexto da transição epidemiológica brasileira;
- ▶ descreva o conceito de rede como estratégia de organização das ações de controle do câncer no Brasil;
- ▶ proponha algum mecanismo gerencial que possa contribuir para ampliar o acesso da população brasileira à atenção integral em oncologia no Sistema Único de Saúde.

**RASCUNHO**

1	
2	
3	
4	
5	
6	
7	
8	
9	
10	
11	
12	
13	
14	
15	
16	
17	
18	
19	
20	
21	
22	
23	
24	
25	
26	
27	
28	
29	
30	